

**Т Р У Д Ы**  
**СТАВРОПОЛЬСКОГО**  
**НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОГО**  
**ИНСТИТУТА**  
**СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА**

**ВЫПУСК II**

**А. А. НИКОНОВ,**  
кандидат  
экономических наук;  
**Я. С. МИХАЙЛЮКОВ,**  
**В. Т. БЕКЕТОВА,**  
научные сотрудники.

## ОБ УГЛУБЛЕНИИ СПЕЦИАЛИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА СОВХОЗА «СОВЕТСКОЕ РУНО»

Совхоз «Советское руно» является одним из старейших племенных овцеводческих хозяйств страны. Он организован в 1921 г. и в современных границах его землепользования находится с 1932 г.

В настоящее время хозяйство располагает 35 425 га сельскохозяйственных угодий, в том числе 24 568 га пашни и 10 801 га пастбищ и сенокосов. Коллектив совхоза состоит из 935 человек, в том числе 733 постоянных рабочих. Стоимость основных фондов составляет 5368,1 тыс. руб., на каждые 100 га сельхозугодий приходится по 12 лошадиных сил энергетических мощностей..

Только за последние 10 лет (1954—1963 гг.) государство получило от совхоза 20 524 ц шерсти, 49 042 головы племенного молодняка овец, 88 626 т товарного зерна. За это же время хозяйство дало 5,6 млн. руб. чистой прибыли.

Размеры и уровень производства за последние годы характеризуются показателями, приведенными в таблице 1.

Из приведенных в таблице 1 данных видно, что за последние 6 лет объем товарной продукции удвоился. В среднем же за эти годы в расчете на 100 га сельхозугодий производилось по 6,1 ц шерсти, а выход зерна на 1 га пашни составил 7,6 ц, в том числе товарного зерна — 4,9 ц. На одного работающего за это же время в среднем было произведено по 2,4 ц шерсти, 198 ц зерна и на 2,3 тыс. руб. всей товарной продукции.

Главной отраслью сельскохозяйственного производства является племенное овцеводство, удельный вес которого в структуре товарной продукции составляет 60—80% (табл. 2).

Вместе с зерном овцеводческая продукция дает около 85% всей денежной выручки ежегодно, причем удельный вес зерна резко колеблется по годам в зависимости от урожаев.

Состояние главной отрасли хозяйства — племенного овцеводства — за последние 10 лет в некоторой степени может быть охарактеризовано данными таблицы 3.

Таблица 1

Размеры и уровень производства в совхозе  
«Советское руно» за 1958—1963 гг.

Показатели	Г о д ы					
	1958	1959	1960	1961	1962	1963
Сельскохозяйств. угод. (га)	35439	35492	35492	35467	35452	35425
в т. ч. — пашни (га)	22540	22938	22938	23019	23313	24568
Среднегодовое число работающих (чел.)	935	854	866	862	906	935
Стоимость осн. фондов (тыс. руб.)	2688,8	нет св.	4309,2	4649,0	4983,5	5368,1
Объем товарной продукции (тыс. руб.)	1455,0	1867,3	1545,3	2206,3	2310,0	2990,0
Производство шерсти (ц)	1989	2315	2058	2169	2090	2330
Производство зерна (тыс. ц)	191,3	59,1	162,7	147,0	208,9	292,5
Производство на 100 га с.-х. угодий:						
товарной продукции (тыс. руб.)	4,1	5,3	4,3	6,2	6,5	8,4
шерсти (ц)	5,6	6,5	5,6	6,1	5,9	6,6
зерна на 100 га пашни (ц)	848,7	257,6	709,2	638,7	896,5	1190,6
в т. ч. товарного зерна (ц)	537,6	156,7	370,7	427,0	519,2	898,4
Наличие на 100 га с.-х. угодий скота, всего (усл. гол.),	13,7	13,9	14,7	15,2	17,3	17,7
в т. ч. овец (гол.)	97,4	95,5	101,4	101,7	104,4	112,8
Производство на 1 работающего:						
товарной продукции (тыс. руб.)	1,56	2,19	1,78	2,56	2,55	3,20
шерсти (ц)	2,13	2,70	2,37	2,52	2,30	2,49
зерна (ц)	204,6	69,2	187,9	170,5	230,7	312,8

Приведенные данные свидетельствуют о том, что не все благополучно с развитием овцеводства. Если поголовье растет неуклонно, то этого нельзя сказать о продуктивности. Средний настриг шерсти с овцы далеко не достигает уровня 1955 г. Очень медленно растет и производство шерсти, в 1963 г. общий настриг по существу был в объеме 1959 г. Себестоимость же шерсти резко и неуклонно возрастала почти все годы.

Причины такого неблагоприятия кроются в первую очередь в навязывании хозяйству структуры производства без учета

Таблица 2

**Удельный вес овцеводства и зернового хозяйства  
в структуре товарной продукции**

Годы	Вся товарная продукция		Овцеводство		Зерно	
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%
1958	1455	100	876	60,2	361	24,8
1959	1867	100	1483	79,4	113	6,0
1960	1549	100	1033	66,7	261	16,9
1961	2206	100	1587	71,9	319	14,5
1962	2310	100	1569	67,9	392	17,0
1963	2990	100	1786	59,8	759	25,4
В среднем 1958—1963 гг.	2063	100	1390	67,4	368	17,8

объективных природных и экономических условий, в попытках решить кормовую проблему с помощью «трех китов», то есть кукурузы, сахарной свеклы и гороха.

В конце 1964 г. было выдвинуто предложение об увеличении производства шерсти до уровня 1 т на 100 га сельскохозяйственных угодий, против 0,61 т в среднем за последние 6 лет.

Научными сотрудниками СНИИСХ совместно с руководителями и специалистами совхоза подсчитаны различные варианты решения этой задачи. При разработке разных вариантов учитывалось, как неперемное условие, более углубленная специализация производства и решение кормовой проблемы в соответствии с природными условиями хозяйства и накопленным опытом коллектива.

Важнейшим вопросом является отраслевая структура хозяйства. Она выражается наиболее ясно в структуре товарной продукции, показанной в таблице 4.

Совхоз имеет все четыре животноводческие отрасли (крупный рогатый скот, овцеводство, свиноводство и птицеводство), а также несколько товарных растениеводческих отраслей, причем многие из них являются мелкими, убыточными, бесперспективными.

Нами подсчитана рентабельность каждой отрасли за последние 10 лет (1954—1963 гг.). По более крупным отраслям процент рентабельности, то есть отношение чистой прибыли (+) или убытка (—) к полной себестоимости, показан в таблице 5.

Таким образом, только овцеводство и производство зерна были прибыльными отраслями. Свиноводство, птицеводство и молочное животноводство приносили убытки. Убыточными были

Состояние овцеводства в совхозе «Советское руно» за период с 1954 по 1963 г.

Показатели	Годы									
	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963
Поголовье овец (тыс. гол.)	26,1	27,0	30,6	32,2	32,1	34,6	33,9	34,4	36,1	38,4
Средний настриг шерсти в физическом весе (кг)	5,9	7,5	5,9	6,9	6,2	6,7	6,1	6,3	5,8	6,1
Производство шерсти (ц)	1533	2028	1800	2212	1989	2315	2058	2169	2090	2330
Себестоимость 1 ц шерсти (руб.)	129,3	154,3	158,0	151,7	164,9	180,4	196,3	179,2	276,0*	236,9*
Рентабельность овцеводства (%)	105,8	61,5	46,2	82,2	57,4	96,8	109,9	68,1	77,6	114,7
в том числе рентабельность производства шерсти (%)	112,3	68,8	69,7	75,4	55,6	42,5	111,1	30,3	39,0	87,7

\* В 1962 и 1963 гг. применена новая методика калькуляции себестоимости шерсти.

Таблица 4

**Структура товарной продукции совхоза «Советское руно»  
в среднем за 1961—1963 гг.**

Товарные отрасли	Сумма выручки (тыс. руб.)	%
Вся товарная продукция	7506,2	100,0
<b>А. Растениеводство</b>	1615,6	21,5
в т. ч. а) зерно	1469,5	19,6
б) подсолнечник	11,3	0,15
в) картофель	2,9	0,03
г) овощи	5,7	0,07
д) плоды, ягоды	33,4	0,4
е) виноград	0,8	0,01
ж) прочие раст. прод.	92,0	1,2
<b>Б. Животноводство</b>	5890,6	78,5
в т. ч. а) кр. рогатый скот	502,6	6,7
отдельно молоко	186,3	2,5
б) овцеводство	4942,7	65,9
отдельно шерсть	2658,8	34,5
в) свиноводство	280,9	3,7
г) птицеводство	140,5	1,9
д) прочие животновод- ческие прод.	23,9	0,3

Таблица 5

**Рентабельность отраслей производства  
совхоза «Советское руно» за 1954—1963 гг.**

Отрасли	Выручка (тыс. руб.)	Полная се- бестоимость (тыс. руб.)	Прибыль (+) или убыток (-) (тыс. руб.)	Процент рентабель- ности
Зерно	2829,2	1637,5	+ 1191,7	+ 72,8
Овцеводство	11715,5	6352,9	+ 5362,6	+ 84,4
Крупный рогатый скот	1064,0	1216,8	- 152,8	- 12,5
Свиноводство	570,7	686,1	- 115,4	- 16,8
Птицеводство	303,1	379,9	- 76,8	- 20,2

и такие более мелкие отрасли, как овощеводство. Нецелесообразно возделывание также и подсолнечника, так как средний урожай, несмотря на сравнительно высокую культуру земледелия, здесь составил всего лишь 6,0 ц/га.

При решении вопроса о том, какие отрасли оставлять и какие культуры возделывать, необходимо в первую очередь исходить из объективных природных и экономических условий. Следует учитывать, что совхоз «Советское руно» расположен в засушливой зоне со среднегодовой суммой осадков, по данным ближайшей метеорологической станции в с. Дивном, за 1925—1964 гг.—389,1 мм, а в отдельные годы немногим более 200 мм. Сумма активных температур (свыше 10°) составляет 3460°, а эффективных (свыше 5°) 3753°. Гидротермический коэффициент равен 0,7—0,8, среднемесячная температура января минус 5,0°, июля +24,4°, максимальные температуры достигают +42,7° и минимальные — минус 34,7°. Число дней с засухой колеблется от 62 до 132, число дней с сильными ветрами (15 м/сек) в среднем за год достигает 33, а в отдельные годы—и свыше 100.

В почвенном покрове землепользования совхоза господствующее распространение получили малогумусные (с содержанием гумуса в горизонте А от 2 до 3,5%) почвы каштанового типа, причем 88% почв территории отличается разной степенью засоленности от слабой до сильной, включая не только отдельные пятна, но и крупные массивы солонцов и солончаков.

Местоположение хозяйства не благоприятствует производству малотранспортабельных продуктов, так как до ближайшего города (Ставрополь) — 160 км, до ближайшей железнодорожной станции (Винодельное) и районного центра (с. Ипатово) — 26 км, с которыми центральная усадьба совхоза связана грунтовой проселочной дорогой, не проезжей для автомобильного транспорта во время распутицы.

Население размещено как на центральной усадьбе и трех небольших хуторах, так и на четырех десятках других точек по месту нахождения кошар.

Как специалисты, так и рабочие имеют большой опыт в разведении тонкорунных племенных овец.

Совершенно ясно, что главной отраслью и впредь целесообразно оставлять племенное овцеводство в сочетании с производством товарного зерна.

Нецелесообразно сохранение птицеводства и свиноводства, однако, учитывая существующий порядок и уровень торговли продовольственными товарами на селе, временно для нужд общественного питания можно сохранить свиноферму с 50 свиноматками и годовым производством свинины до 1000 ц.

Развивать широко молочное животноводство также нецелесообразно. Учитывая же наличие племенного ядра, а также необходимость обеспечения молоком и молочными продуктами населения совхоза, следовало бы иметь одну ферму на 1000 голов

**крупного рогатого скота, в том числе 400 дойных коров.** При хорошем кормлении животных эта отрасль может быть рентабельной. В настоящее же время, при существующем наборе кормов, на 1 ц животноводческой продукции расходуется кормов в 2—3 раза больше нормы. Например, в 1962 г. на 1 ц молока затрачено 212, а в 1963 г.— 195 кормовых единиц, на привес 1 ц крупного рогатого скота соответственно — 1095 и 1352 и на привес 1 ц свиней — 1315 и 1674 кормовых единиц.

При определении поголовья овец необходимо исходить из общего объема производства шерсти и среднего настрига от одной овцы. Для получения 1 т шерсти на 100 га сельхозугодий необходимо **настригать ежегодно 354 т шерсти**, против 233 т в 1963 г. и 205 т в среднем за последние 10 лет. Средний же настриг с одной овцы можно принять на уровне 7,5 кг. Такой уровень уже фактически был достигнут в 1955 г. по всему хозяйству. В настоящее время в отарах передовых чабанов шерсти настригают даже больше. При условии достаточного наличия кормов и хорошего кормления животных, с учетом высокой квалификации чабанского состава совхоза и хорошего племенного поголовья овец, этот настриг вполне реален. **Общее поголовье овец** при этом будет 47,5 тыс., то есть 134 овцы на 100 га сельхозугодий.

За последние 15 лет увеличен средний вес овцы на 2 кг, увеличена длина волокна на 1,5 см, достигнута отличная оброслость брюха, конечностей, спины. Имеется объективная возможность резко повысить настриг шерсти и получить высокопродуктивный молодняк.

Хозяйство располагает капитальными овцеводческими помещениями для проведения окотов. При благоприятных условиях кормления 80% маточного поголовья можно перевести на зимний окот, который экономически весьма выгоден.

Первостепенное значение имеет вопрос обеспечения скота кормами за счет наиболее выгодных для условий хозяйства культур (по их стоимости, полноценности и продуктивности). Уже упоминалось, что даже и здесь, в засушливой зоне, на солонцах, в специализированном овцеводческом хозяйстве делались попытки строить кормовую базу по существу на одной культуре — кукурузе. Такая ценная культура, как люцерна, выводилась. Об этом свидетельствуют изменения в площадях кормовых культур, происшедшие за последние годы (табл. 6).

Из приведенных данных видно, что только за последние три-четыре года площадь под многолетними травами сократилась почти в три раза, тогда как под кукурузой, например, после 1958 г. выросла почти в десять раз. Если у нас имели место крупные недостатки в возделывании люцерны и других кормовых трав, которые следовало устранять, то столь резкое сокращение не было оправданным.

В таблице 7 приведена подсчитанная нами себестоимость кормов и переваримого протенна в различных кормовых расте-



Таблица 6

Динамика посевных площадей кормовых культур  
в совхозе «Советское руно» за 1954—1963 гг. (га)

Культуры	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963
Все кормовые	11329	9650	11492	12525	9364	15559	13043	10612	10176	9827
в т. ч. многолетн. травы	6890	4575	5312	4600	5500	4582	5500	4776	3200	1500
однолетние травы	3286	2255	3121	3726	2094	5112	3325	2571	1057	1543
кукуруза	—	1513	1753	2120	668	4372	2893	1527	5794	6609
прочие	1153	1307	1306	2079	1102	1493	1335	1738	125	175

ниях при фактическом уровне урожайности за последние 10 лет.

Эти данные убедительно говорят о том, что самым дорогим кормом в смысле затрат и, следовательно, самым невыгодным в условиях хозяйства является кукуруза. Сеяные многолетние травы при использовании их на сено дешевле кукурузы почти на 20%, если считать по кормовым единицам, и почти в 5 раз, если считать по протеину. При использовании же многолетних трав на зеленый корм последние по стоимости составляют соответственно только 29 и 11% от стоимости кукурузы. Следует учесть тот факт, что здесь берется стоимость кукурузной массы без учета угара. Если учесть и угар, до кукуруза обойдется еще дороже.

Таблица 7

Себестоимость кормовых единиц и переваримого протеина в различных кормовых средствах за 1954—1963 гг. в совхозе «Советское руно»

Кормовые средства	Себестоимость 1 ц продукции (руб.)	Себестоимость 1 ц кормов. единиц		Себестоимость 1 ц переварим. протеина	
		руб.	в проц. к самому дорогому	руб.	в проц. к самому дорогому
Кукуруза на силос	0,62	3,10	100,0	44,28	100,0
Однолетние травы на сено	1,60	3,07	99,0	24,61	55,6
Многолетние травы на сено	1,21	2,49	80,3	9,60	21,7
Зерно	1,96	1,63	52,6	23,61	53,3
Однолетние травы на зеленый корм	0,29	1,32	42,6	10,36	23,4
Многолетние травы на зеленый корм	0,20	0,90	29,0	4,87	11,0

В таблице 7 не показана сахарная свекла, хотя она и возделывалась в совхозе в течение 4 лет, — с 1961 по 1964 г. включительно. Урожай корней собраны следующие: в 1961 г. — 38,5 ц/га, в 1962 г. урожай на всей площади 80 га не получен, в 1963 г. получено по 62 и в 1964 г. — по 9 ц/га. Средний урожай корней за эти годы составил 15,6 ц/га. Себестоимость центнера кормовых единиц 14 руб. 77 коп., то есть почти в 5 раз дороже кукурузы, а центнера переваримого протеина — свыше 300 руб. (1). Попытки введения в посевы сахарной свеклы в условиях данного хозяйства следует считать досадным курьезом, который очень дорого обошелся государству.

Если вопрос о себестоимости и рентабельности производства отдельных кормовых культур, имеющий первостепенное значе-

ние, достаточно выяснен, то необходимо выяснить и другой столь же важный вопрос — сколько кормов дает та или иная культура с единицы площади (табл. 8).

Таблица 8

Выход кормов с одного гектара посева по совхозу «Советское руно» за 1954—1963 гг.

К у л ь т у р а	Средняя урожайность (ц/га)	Выход кормовых единиц (ц/га)	Выход переваримого протеина (кг/га)
Озимая пшеница	16,7	20,0	170,3
Озимый ячмень	17,4	22,1	140,9
Кукуруза на зерно	9,9	13,3	77,2
Кукуруза на силос	66,1	13,2	66,1
Многолетние травы на сено	13,1	6,5	152,0
Многолетние травы на зеленый корм	43,4	9,5	177,9
Однолетние травы на сено	9,2	4,8	59,8
Однолетние травы на зеленый корм	44,8	9,8	124,6

Из таблицы 8 видно, что самый высокий выход кормов дают озимые зерновые культуры. Кукуруза и здесь резко уступает, как возделываемая на зерно, так и на силос. Многолетние травы также уступают по сбору кормовых единиц, но дают самый высокий выход переваримого протеина. Это обстоятельство имеет первостепенное значение.

Если же взять данные не за 10 лет, а за последние 6 лет (1958—1963 гг.), то средний урожай сена многолетних трав составил за эти годы 15,7 ц/га, что дает 182 кг переваримого протеина; в отдельные годы со всей площади в 5—6 тыс. га люцерны с одного укоса давала сена по 20—21 ц/га.

Следует отметить, что урожай сена, как правило, учитывается только с одного укоса, отава же обычно стравливается овцами. Этим мы искусственно занижаем урожай трав. Учет кормов в кормовых единицах, как известно, далеко не совершен. В кормах хронически не хватает белка. Наиболее надежным и дешевым путем пополнения белка является возделывание бобовых растений и, в частности, люцерны.

Интенсификация земледелия путем внедрения таких пропашных культур, как сахарная свекла и кукуруза, в засушливых условиях себя не оправдывает, особенно с экономической стороны.

В условиях совхоза «Советское руно» непременно следует заняться поверхностным и коренным улучшением естественных кормовых угодий с подсевом многолетних трав и внесением

удобрений; орошением земель, в том числе и занятых под люцерну (известны успешные производственные опыты в колхозе «Россия», Новоалександровского района: на орошаемом участке получали по 650 ц зеленой массы люцерны с каждого гектара; более широким использованием всех видов удобрений; мелиорацией засоленных земель путем применения агротехнических и химических методов, а также путем возделывания солевыносливых культур и культур-рассолителей (донник, люцерна, сорго).

Совхоз «Советское руно» поставляет стране племенных овец, часть которых идет на экспорт. Продуктивность овцеголовья может быть весьма высокой. Средний живой вес овцематки уже сейчас достигает 60 кг, барана-производителя — 115 кг. Рацион животных должен содержать достаточное количество белков. В настоящее же время в хозяйстве на 1 кормовую единицу приходится по расчетам не более 85 г переваримого протеина. Фактически же его еще меньше, так как при заготовках и хранении кормов допускаются большие потери как витаминов, так и протеина.

Чтобы обеспечить проектируемое поголовье скота (47,5 тыс. овец, 1000 голов крупного рогатого скота и 500—1000 свиней) достаточным количеством кормов, сбалансированных по белку и витаминам, позволяющим обеспечить высокую продуктивность животных (7,5 кг шерсти с овцы, 3500 кг молока от коровы, хорошие привесы молодняка), необходимо иметь с учетом страхового запаса в 15—20%, 35—36 тыс. т кормовых единиц с содержанием 4000 т переваримого протеина против имеющихся в 1963 г. 25 тыс. т кормовых единиц с содержанием 2195 т переваримого протеина. Рост, таким образом, составит: по кормовым единицам 40—44%, по переваримому протеину 82%. Общее производство кормов выразится в показателях, приведенных в таблице 9.

Таблица 9

Проектируемый объем производства кормов в совхозе «Советское руно»

Виды кормов	Количество (т)	Кормовых единиц (т)	Перевари- мого про- теина (т)
Концентрированные	5000	5792	409
Грубые	14000/4300*	8288	889
Сочные	28000	5680	387
Зеленые	73300	15240	2315
<b>Всего</b>	—	<b>35000</b>	<b>4000</b>

\*) в числителе показано сено, в знаменателе—солома.

При этом структура кормов будет несколько сдвинута в сторону зеленых и грубых кормов, а удельный вес сочных и концентрированных кормов уменьшится (табл. 10).

Таблица 10

Структура кормов в совхозе «Советское руно» (%)

Виды кормов	По кормовым единицам		По переварим. протеину	
	1963 г.	проект	1963 г.	проект
Концентрированные	23,9	18,8	18,9	10,4
Грубые	9,8	22,5	12,4	26,0
Сочные	30,5	17,6	29,8	8,6
Зеленые	35,5	41,1	38,1	55,0
Прочие	0,3	—	0,8	—
Всего	100,0	100,0	100,0	100,0

Некоторое уменьшение удельного веса концентратов вызывается двумя обстоятельствами: во-первых, уменьшением поголовья свиней и ликвидацией птицефермы и, во-вторых, необходимостью и целесообразностью продажи зерна государству. Объем сочных кормов сокращается вследствие высокой стоимости их, а также малым содержанием переваримого протеина.

Дальнейшие расчеты сделаны по следующим четырем вариантам:

- |                              |  |  |
|------------------------------|--|--|
| I — без орошения             |  | на каждые 100 га<br>сельхозугодий произ-<br>водится 1 т шерсти |
| II — орошаются первые 500 га |  |  |
| III — орошается 2500 га      |  |  |
| IV — орошается 2500 га*      |  |  |

**Экспликация земельных угодий** во всех вариантах одинаковая: 35 425 га сельскохозяйственных угодий, из них 25 500 га пашни и 9 650 га естественных пастбищ. При этом 6 800 га пастбищ улучшается поверхностным и 2 850 га — коренным путем.

Во всех вариантах под чистые пары отводится 10% пашни, то есть 2 550 га. Высокая эффективность чистых паров в данной засушливой зоне доказана как экспериментальными данными научных учреждений, так и многолетней практикой хозяйств.

**Урожайность** сельскохозяйственных культур намечается с учетом данных госсортучастков и опыта передовиков в аналогичных почвенно-климатических условиях, некоторого снижения удельного веса зерновых культур в вариантах I, II и III, подбора лучших предшественников, применения удобрений и ядо-

\* С каждого гектара пашни поставляется 1 т товарного зерна.

Проектируемая структура посевных площадей в совхозе «Советское руно»

Культуры	Гектаров					Процентов				
	варианты					варианты				
	1963	I	II	III	IV	1963	I	II	III	IV
Зерновые—всего	15289	11350	12350	13950	17300	60,8	44,5	43,4	54,7	67,5
в т. ч. оз. пшеница	8520	7500	8500	9000	12550	—	28,4	33,3	35,3	49,1
Кормовые—всего	9627	11600	10600	9000	5650	39,0	45,5	41,6	35,3	22,5
в т. ч. мн. травы	1500	6800	5800	4200	2000	6,0	26,6	22,7	16,5	8,1
однол. травы	1543	2300	2300	2300	1650	6,1	9,1	9,1	9,1	6,0
кукуруза на силос*	6609	2000	2000	2000	1500	26,3	7,8	7,8	7,8	5,9
П а р ы	—	2550	2550	2550	2550	—	10,0	10,0	10,0	10,0

\* Кукуруза на силос может быть заменена гибридным сорго, семена которого научными учреждениями края будут поставляться.

химикатов, высокой агротехники и своевременного проведения всех полевых работ.

Урожайность отдельных культур принимается следующая:

озимая пшеница	20—23	ц/га
озимый ячмень	20—23	»
яровой ячмень	16—18	»
овес	13—15	»
сорго	15	»
горох	18	»
кукуруза на силос	125	»
бобовые на силос	200	»
многолетние травы на сено	22	» на богаре
» » »	50	» на поливе
многолетние травы на зел. корм	100	»
однолетние травы на сено	22	»
однолетние травы на зел. корм	120	»

Структура посевных площадей в различных вариантах показана в таблице 11.

Из таблицы 11 видно, что по сравнению с 1963 г. увеличиваются площади под многолетними травами (люцерной) и сокращаются под кукурузой. Это позволит увеличить выход кормов и протейна, а также резко снизить себестоимость кормов. В связи с размещением некоторой части площадей люцерны на поливе в вариантах II, III и IV площади под травами сокращаются, площади же под зерновыми растут. В варианте IV резко сокращаются площади кормовых культур в связи с необходимостью больше производить товарного зерна (1 т товарного зерна на гектар пашни).

Объем производства совхоза по вариантам возрастает так, как показано в таблице 12.

Таблица 12

Проектируемый объем производства в совхозе «Советское руно»

Показатели	В среднем за 1951—1963 гг.	1963 г.	Варианты			
			I	II	III	IV
Вся товарная продукция (тыс. руб.)	2062,9*	2990,0	4163,5	4243,1	4307,8	3782,5
Производство шерсти (т)	205	233	354	354	354	279
Производство зерна (т)	14250	29254	24425	26725	29095	32120

\* В среднем за 1958—1963 гг.

Производство товарной продукции (в стоимостном выражении) более чем удваивается по сравнению со средним объемом за последние 6 лет (кроме варианта IV), производство шерсти вырастает на 72,7% по сравнению со средним уровнем за 1954—1963 гг. и на 51,9% — по сравнению с 1963 г. Производство зерна во всех вариантах резко возрастает по сравнению со средними десятилетними показателями. По сравнению же с 1963 г. рост имеется только в варианте IV. Следует учитывать, что 1963 г. по погодным условиям был исключительно благоприятный, а удельный вес зерновых культур в этом году был высоким (60%).

Структура товарной продукции по вариантам показана в таблице 13.

Таблица 13

Проектируемая структура товарной продукции в совхозе «Советское руно»

Отрасли	Тысяч рублей				Процентов			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV
Вся товарная продукция	4163,5	4243,1	4307,8	3782,5	100,0	100,0	100,0	100,0
А. Растениеводство	567,1	646,7	711,4	882,3	13,6	15,2	16,5	23,3
в т. ч. зерно	567,1	646,7	711,4	882,3	13,6	15,2	16,5	23,3
Б. Животноводство	3596,4	3596,4	3596,4	2900,2	86,4	84,8	83,5	76,7
в т. ч.								
овцевод.	3164,3	3164,1	3164,1	2468,1	76,0	74,6	73,5	65,3
скотовод.	302,1	302,1	302,1	302,1	7,2	7,1	7,0	8,0
свиновод.	130,0	130,0	130,0	130,0	3,2	3,1	3,0	3,4

В хозяйстве по существу остаются только две товарные отрасли — овцеводство и зерновое хозяйство, вместе занимающие около 90% в структуре товарной продукции.

Результативность отдельных вариантов в сравнении с фактическим уровнем 1963 года представлена в таблице 14.

Из данных таблицы 14 видим бесспорные преимущества каждого из четырех вариантов по сравнению с фактическим положением в 1963 г., хотя этот год был наиболее благоприятным за последнее десятилетие. Растет выход товарной продукции как на единицу земельной площади, так и на одного работающего, снижается себестоимость продукции, улучшается кормовой баланс, растет чистая прибыль и повышается рентабельность. Поэтому перестройка производства в проектируемом направлении является оправданной, целесообразной и экономически выгодной.



Таблица 14

Уровень производства, производительность труда, себестоимость  
и рентабельность в совхозе «Советское руно»

Показатели	1963 г.	I	II	III	IV
Товарной продукции на 100 га с.-х. угодий (тыс. руб.)	8,4	11,8	12,0	12,2	10,7
Производство шерсти на 100 га с.-х. угодий (ц)	6,58	10,0	10,0	10,0	7,9
Производство зерна на 1 га пашни (ц)	11,9	9,6	10,5	11,4	13,1
Производство товарной продукции в пересчете на условное мясо на 100 га усл. пашни (ц)	203,7	226,0	238,5	248,7	248,9
Производство на 1 среднегодового работника:					
товарной продукции (тыс. руб.)	3,20	4,45	4,53	4,61	4,04
шерсти (ц)	2,49	3,81	3,81	3,81	2,97
зерна (ц)	312,8	261,2	285,8	311,1	343,5
Выход кормов на 1 га пашни:					
кормовых единиц (ц)	21,3	24,4	25,3	27,2	27,4
переваримого протеина (ц)	1,5	2,6	2,7	2,9	2,5
Себестоимость 1 ц:					
шерсти (руб.)	236,97	162,93	166,94	173,96	174,00
зерна (руб.)	1,52	1,41	1,41	1,48	1,71
корм. единиц (руб.)	1,51	1,35	1,38	1,46	1,46
переварим. протеина (руб.)	21,24	13,02	13,28	14,12	14,25
Чистый доход на 100 га с.-х. угодий (тыс. руб.)	3,9	5,92	6,0	5,95	5,17
Рентабельность в целом по хозяйству (%)	+84,5	+100,5	+99,6	+94,8	+92,8

Вместе с тем имеется существенная разница между отдельными вариантами. Наименее удачным является вариант IV, хотя здесь наиболее высокий уровень производства зерна как на единицу земельной площади (13,1 ц на 1 га пашни, в том числе 10,0 ц товарного зерна), так и на одного работающего (34,4 т), а также и более высокий выход продукции в пересчете на ус-

ловное мясо. Все же остальные показатели заметно снижаются по сравнению с вариантами I, II и III: меньше выход товарной продукции в стоимостном выражении, а также и на одного работающего, выше себестоимость зерна, шерсти и кормов, ниже чистый доход с единицы земельной площади, ниже и общая рентабельность производства.

Совершенно очевидно, что сокращение овцеводства и развитие зернового хозяйства в ущерб овцеводству в условиях данного хозяйства нерационально. Снижение удельного веса овцеводства здесь ведет к снижению общей рентабельности. И, наоборот, развитие товарного зернового хозяйства до известных пределов экономически выгодно, так как позволяет более интенсивно использовать землю.

Высокой экономической эффективностью отличается вариант I. Как видно из таблицы 14, здесь самая низкая себестоимость кормов, а также зерна и шерсти, самая высокая рентабельность производства (+100,5%). Дело в том, что кроме строительства кошар и жилья здесь других больших капиталовложений не делается. Суть изменений состоит в создании рациональной кормовой базы, преимущественно за счет люцерны, занимающей более 26% пашни, а также за счет улучшения естественных кормовых угодий, резкого сокращения дорогих и невыгодных кормовых (кукурузы), полного исключения сахарной свеклы и т. д. Таким образом, экономический эффект здесь достигается путем углубления специализации производства, исключения нерентабельных отраслей и максимального развития тех отраслей (овцеводство), которые в данных природных и экономических условиях наиболее выгодны.

Варианты II и III в принципе не отличаются от варианта I. Здесь разница только в некотором повышении уровня интенсификации за счет введения орошаемых земель на площади 500 га (вариант II) и позднее — 2500 га (вариант III). Это позволяет повысить выход товарной продукции, выход кормов, чистый доход как на единицу земельной площади, так и на одного работающего.

Вместе с тем требуется больше капиталовложений, амортизационные отчисления несколько (очень незначительно) снизят общий процент рентабельности и немного повысится себестоимость продукции. Однако наличие даже и небольшой площади орошаемых земель, при возделывании на них кормовых культур, поставит животноводство совхоза в минимальную зависимость от риска недобора кормов из-за засухи. Эти вложения при разумном использовании орошаемых земель быстро окупятся.

Из всего изложенного можно сделать вывод о полной целесообразности немедленного перехода к ulubленной специализации производства совхоза «Советское руно». Этот переход должен выразиться в прекращении возделывания сахарной

свеклы и подсолнечника, в сокращении возделывания кукурузы, резком расширении посева люцерны, в подсеве многолетних трав (житняк, люцерна) на естественных кормовых угодьях. Совхоз должен заложить достаточные площади семенников люцерны и других многолетних трав.

Такая перестройка производства позволит осуществить проект углубленной специализации по варианту I, а если орошение на площади 500 га будет проведено, то и по варианту II. Совхоз сможет довести объем товарной продукции до 4,2 млн. руб., производство шерсти — до 354 т, реализацию племенного молодняка — до 10 тыс. голов, производство зерна — до 24—26 тыс. т. При этом резко улучшатся все основные экономические показатели: себестоимость, рентабельность, производительность труда.

Разумеется, в государственном плане сдачи сельскохозяйственных продуктов необходимо предусмотреть изменения и поправки, вытекающие из проекта углубленной специализации. В частности, исключить поставку подсолнечника, яиц и мяса птицы. В дальнейшем не предусматривать сдачи никаких продуктов, кроме шерсти, племенных овец, баранины и зерна. Необходимо также на деле обеспечить возможность самому коллективу хозяйства планировать посевные площади и кормовую базу, руководствуясь при этом объективными данными, а не шаблонными директивами сверху.

Наряду с углублением специализации производства необходимо провести некоторые мероприятия по его интенсификации, материально-техническому оснащению и улучшению культурно-бытовых условий трудящихся.

В частности, необходимо решить следующие вопросы:

1. Провести коренное улучшение пастбищ на площади 2850 га и поверхностное — на площади 6800 га.
2. Осуществить орошение полей водами р. Калаус на площади 2500 га (первая очередь — 500 га). Кроме того, необходимо расширить действующий на территории совхоза водопровод, обеспечив водою все производственные и жилые точки хозяйства.
3. **Построить** в 2-летний срок 20 кошар, в том числе 15 утепленных маточных кошар. Кроме того, построить 40 двухквартирных жилых домиков при кошарах.
4. Провести работы по электрификации всех жилых и производственных точек с учетом орошаемого участка.
5. Соединить центральную усадьбу совхоза с районным центром **Ипатово** дорогой с **твердым покрытием**, а также провести другие дорожностроительные работы в соответствии с имеющейся проектной документацией.
6. Обеспечить все жилые и производственные точки **жидким топливным газом**.
7. Обеспечить совхоз **необходимой техникой, удобрениями и ядохимикатами** в соответствии с обоснованной заявкой. В част-

ности, выделить установки АВМ-0,4 для приготовления травяной муки.

Расчеты показывают, что затраты окупятся добавочным чистым продуктом по вариантам I и II в течение 3 лет, по варианту III — в течение 4—5 лет и по варианту IV — в течение 6—7 лет.

Краевые организации рассмотрели проект углубленной специализации племзавода-совхоза «Советское руно» и приняли решение, в основе которого положены изложенные выше расчеты и мероприятия.